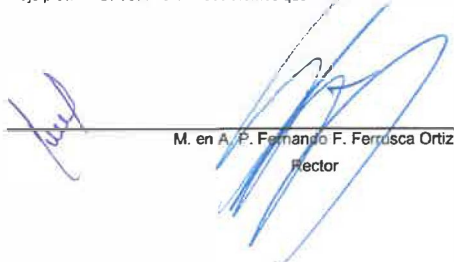
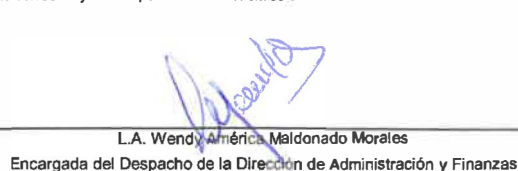


UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE SAN JUAN DEL RÍO
Estado de Cambios en la Situación Financiera
Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2025
(Cifras en Pesos)

Concepto	Origen	Aplicación
ACTIVO	16,588,186	81,655,305
Activo Circulante	2,964,143	513,924
Efectivo y Equivalentes	2,812,701	0
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	151,442	0
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	0	513,924
Inventarios	0	0
Almacenes	0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	0	0
Otros Activos Circulantes	0	0
Activo No Circulante	13,624,043	81,141,381
Inversiones Financieras a Largo Plazo	0	0
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	0	140,871
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	75,878,870
Bienes Muebles	0	5,121,639
Activos Intangibles	0	0
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	13,624,043	0
Activos Diferidos	0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0	0
Otros Activos no Circulantes	0	0
PASIVO	341,606	0
Pasivo Circulante	341,606	0
Cuentas por Pagar a Corto Plazo	341,606	0
Documentos por Pagar a Corto Plazo	0	0
Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo	0	0
Títulos y Valores a Corto Plazo	0	0
Pasivos Diferidos a Corto Plazo	0	0
Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	0	0
Provisiones a Corto Plazo	0	0
Otros Pasivos a Corto Plazo	0	0
Pasivo No Circulante	0	0
Cuentas por Pagar a Largo Plazo	0	0
Documentos por Pagar a Largo Plazo	0	0
Deuda Pública a Largo Plazo	0	0
Pasivos Diferidos a Largo Plazo	0	0
Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o en Administración a Largo Plazo	0	0
Provisiones a Largo Plazo	0	0
HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO	78,035,082	13,309,569
Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido	0	0
Aportaciones	0	0
Donaciones de Capital	0	0
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0	0
Hacienda Pública/Patrimonio Generado	78,035,082	13,309,569
Resultado del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	0	13,210,593
Resultados de Ejercicios Anteriores	2,156,212	0
Revalúos	75,878,870	0
Reservas	0	0
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	0	98,976
Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0	0
Resultado por Posición Monetaria	0	0
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0	0

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.


M. en A. P. Fernando F. Ferrusca Ortiz
Rector


L.A. Wendy América Maldonado Morales
Encargada del Despacho de la Dirección de Administración y Finanzas